

PARTENARIAT GAGNANT

Depuis 1990, la SAP (Société Audoise de Précision) usine des pièces de très haute précision pour Astrium, qui forme aujourd'hui, avec Cassidian et Airbus Military, la nouvelle division Airbus Defence and Space. Le véritable partenariat noué entre les deux entreprises devient plus étroit encore grâce à la participation de la PME au programme COMETES Aerospace Valley.

SOLIDE ALLIAGE

De quel métal est fait un bon micro mécanicien ? Pour Patrick Delazzari, le dirigeant de SAP, ce serait un alliage composé d'intuition, de réflexion, de passion et de patience. De patience surtout : « *Nous pouvons passer jusqu'à cinquante heures sur une pièce qui a la taille d'un petit cube de sucre. Sans compter les revers que nous rencontrons, qui non seulement ont un coût, mais nous obligent aussi à repartir de zéro.* » Ne jamais se décourager et comprendre la matière que l'on travaille un peu à la manière d'un diamantaire, qui joue avec la forme de la pierre brute pour en faire surgir le plus beau et le plus gros des joyaux.

Ce noble métier a conduit Patrick Delazzari à la tête de SAP : « *En 1978, mon beau-père a fondé la société près de Verfeil, dans la campagne tarnaise, où elle a doucement prospéré. À l'origine, elle avait pour clients Motorola, Dassault, ainsi que le CNES pour lequel elle réalisait de l'outillage. J'y suis entré en 1984 en tant que tourneur en micromécanique.* » Une spécialité à laquelle SAP dédie un atelier spécifique dès 1986, après un changement de stratégie qui l'oriente vers l'usinage de très haute précision destiné à l'aéronautique, l'électronique et le spatial. « *Après le décès de mon beau-père en 1993, j'ai repris l'entreprise. Nous avons déménagé quatre ans plus tard à Ambres, ville voisine du pôle de compétitivité Aerospace Valley, poursuit-il. Notre activité allait en se complexifiant et il nous fallait des locaux adaptés pour accueillir les outils ad hoc.* »

PIÈCES MINUSCULES ET RELATION MAJUSCULE

Astrium, qui forme aujourd'hui, avec Cassidian et Airbus Military, la nouvelle division Airbus Defence and Space, occupe une place importante dans cette diversification et sophistication croissante des travaux de SAP. « *Au début des années 1990, nous sommes entrés en contact avec l'un de ses ingénieurs en recherche hyperfréquence, se souvient Patrick Delazzari. « Comme toujours, lorsqu'une collaboration avec un client commence, ce sont les pièces les plus techniques qui nous sont confiées, celles qui ne se trouvent ni sur étagère, ni chez les concurrents.* » En l'occurrence, il s'agissait de minuscules cornets. Non seulement la fabrication de cornets de cette taille est une performance en soi, mais ils ont contribué à rendre les prévisions météorologiques plus précises.

Modeste, Patrick Delazzari souligne que SAP n'est pas la seule entreprise à fabriquer ces pièces. Il se félicite de la constance bienveillante de son client. « *Notre ouvrage a toujours donné satisfaction, si bien que dès 1993, nous avons commencé à fabriquer des pièces destinées au vol. Je souhaite d'ailleurs insister sur le rôle qu'ont joué dans notre développement les équipes Achats chez Airbus Defence and Space. Le secteur spatial est connu pour le caractère périodique de ses volumes de charge qui varient selon les années. Or, les Achats nous ont toujours alimentés en activité de fond qui nous garantissait un volume d'affaires nous permettant, au fil des années, de l'amortir et de continuer à croître en développant en parallèle d'autres expertises.* »

Hélène REVEST

Responsable projet
COMETES Aerospace Valley
AIRBUS DEFENCE AND SPACE



« *La collaboration entre SAP et Astrium qui forme aujourd'hui, avec Cassidian et Airbus Military, la nouvelle division Airbus Defence and Space remonte à la fin des années 1980. La spécialité de SAP est l'usinage de minuscules pièces, dont les interfaces sont précises au micron près, pour s'adapter aux satellites dans lesquels elles sont montées. Elles doivent être absolument parfaites, puisqu'une fois le satellite lancé, il ne pourra recevoir aucune maintenance.*

À ce titre, SAP se distingue de nos autres fournisseurs : elle n'est pas qualifiée EN 9100. L'investissement pour obtenir cette certification n'était pas à la portée d'une PME de cette taille. Nous avons travaillé ensemble pour mettre en place un système qualité abordable de même ordre et à la hauteur de nos exigences. C'est aussi l'une des rares PME à savoir travailler des métaux particuliers, comme le titane ou l'invar, pour réaliser les cales très spécifiques dont nous avons besoin. Elle est également très réactive et sait répondre à nos urgences. Très transparente sur la durée des cycles de réalisation, elle coopère très étroitement avec nous pour définir précisément nos besoins.

En raison de cette relation mutuellement profitable, SAP va participer au programme COMETES Aerospace Valley. La gamme d'axes de développement est plus étendue qu'en Île-de-France et sur une période plus courte - dix-huit mois au lieu de vingt-quatre mois -. Les acteurs du projet COMETES vont intervenir avec chacun leur spécialité : le premier est spécialiste de la méthodologie et de l'expertise ; le savoir-faire du deuxième se concentre autour de l'organisation industrielle ; le troisième s'attache plus particulièrement à l'innovation. Toutes ces compétences rassemblées aideront nos fournisseurs PME à se renforcer en diversifiant leurs activités. Nous pourrions également les accompagner sur des questions juridiques, de sécurité et d'export. Ou encore, comme c'est le cas pour SAP qui a un projet de développement, leur donner un coup de pouce pour trouver la meilleure solution de financement ou le bon contact au sein de la Banque Publique d'Investissement (BPI). »

ISONOMIQUE À L'ISO 9001

Si bien qu'aujourd'hui l'hyperfréquence, fleuron de l'activité de SAP, ne représente que 10 à 15 % de son chiffre d'affaires. La PME réalise beaucoup de maquettage pour le CNES, a développé sa propre gamme d'outillage de mesure, intervient sur des machines de conception de ballons stratosphériques. Des savoir-faire nourris par un apport majeur de la relation partenariale instaurée entre SAP et Airbus Defence and Space : la montée en compétences, notamment par la mise en place d'une politique qualité interne en 1999. « *Encore une fois les services Achats et Qualité nous ont apporté leur aide pour élaborer cette méthode de certification inspirée des procédures définies par la norme ISO 9001. Il en résulte une relation excellente : nos interlocuteurs nous font confiance et apprécient notre transparence, ainsi que notre scrupuleux respect des délais.* »

Cette politique qualité a permis à la PME de fabriquer des pièces pour la première génération de Météosat à moindre coût de renforcer durablement son équipement de pointe (contrôle tridimensionnel, machine à électroérosion par fil). Cette démarche a conduit à la création d'un bureau d'étude en 2011... Aujourd'hui, SAP est sur le point de passer

la certification ISO 9001 avec succès. Elle a aussi durablement renforcé l'entreprise qui sait se faire valoir pour attirer les clients étrangers. Venus d'Espagne, d'Italie, du Canada et même de Chine, ils élargissent la zone d'influence de SAP.

ÉLARGIR L'HORIZON

Aujourd'hui, la PME peut compter sur Airbus Defence and Space pour aborder un nouveau palier de croissance. Sélectionnée pour bénéficier du programme COMETES Aerospace Valley, financé par les DIRECCTE Aquitaine & Midi-Pyrénées à hauteur de 50 % et Airbus Defence and Space et les PME pour le complément, SAP entend en tirer le meilleur parti, en particulier pour soutenir son projet de développement. « *Nous attendons du projet COMETES Aerospace Valley un diagnostic pour élaborer un nouveau volet de notre stratégie de croissance. Nous voulons poursuivre l'enrichissement de notre savoir-faire en nous intéressant tout particulièrement à la fabrication additive par la fusion de poudre métallique par couches successives. Nous attendons de notre participation à ce projet qu'elle nous aide à valider nos choix - par exemple l'extension de locaux que nous envisageons - et à nous projeter* », conclut Patrick Delazzari.

le 25 février 2014

SAP EN BREF

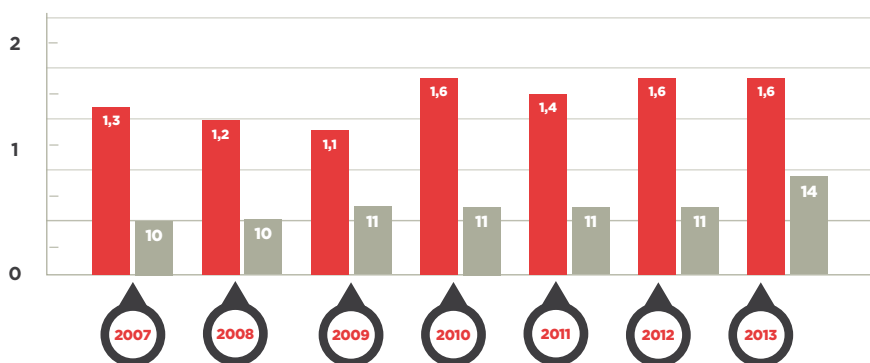
Activité	Spécialisée dans la micromécanique, SAP a développé des techniques de fabrication propres pour accomplir un usinage haute précision. Elles lui permettent de réaliser aussi bien des pièces de prototypes et de petites séries pour les domaines du spatial ou de l'hyperfréquence, que des outillages conventionnels.
Création	1978.
Effectif	15 personnes.
Implantation	Ambres (81).
Export	2 % du chiffre d'affaires.
R&D	3,2 % du chiffre d'affaires.



Patrick DELAZZARI
Directeur

Croissance

CA (M€) ■ Effectif



* Prévisions

www.sap-micro.com