

# PARTENARIAT GAGNANT



**Spécialiste de la gestion de performance des infrastructures énergétiques, la PME QOS Energy vise à devenir un acteur européen de premier plan. Après qu'Airbus Defence and Space, a accueilli son VIE à Munich, la PME commence à rayonner dans la zone Allemagne-Suisse-Autriche.**

## GÉNÔME DE LA PERFORMANCE

Savoir repérer les répétitions de l'histoire économico-technologique est un atout maître dans le monde des affaires. C'est grâce à ce talent que Franck Le Breton, président de QOS Telecom, remarque à la fin de la décennie 2000 la récurrence, dans le domaine des énergies nouvelles renouvelables (ENR), d'une séquence déjà vécue dans le monde des télécoms. « Avant de créer QOS Energy en 2010, notre équipe de dirigeants fondateurs faisait carrière dans les gros réseaux d'infrastructures télécoms, rappelle le dirigeant. L'arrivée de Free dans le paysage de la téléphonie mobile a bouleversé cet univers déjà très agité et la condition des prestataires que nous étions est devenue intenable. Ce climat général nous a conduits à chercher de nouveaux débouchés, tout en respectant l'ADN de nos activités, à savoir la gestion de la performance des infrastructures. Lors de cette phase d'identification de nouveaux marchés, nous avons constaté que l'arrivée des EnR dans le domaine de l'énergie avait favorisé l'émergence de jeunes opérateurs encore dotés de peu d'installations, mais qui commençaient à grossir via le jeu des concentrations. Cette situation était très similaire à celle que nous avons connue dans les télécoms une vingtaine d'années plus tôt. »

## DE L'IMPORTANCE DE LA CONVIVIALITÉ DES LOGICIELS

En terrain familier, les futurs associés constatent que ces nouveaux acteurs, faute d'outils adéquats, ne peuvent superviser l'ensemble des sites de production d'énergies renouvelables - photovoltaïque, éolien, hydraulique ou méthanisation. L'idée de transposer leurs savoir-faire et technologies télécoms à ce secteur leur paraît couler de source et donne le jour à QOS Energy, « pur éditeur de logiciel » souligne Franck Le Breton. Actuellement détenue à 79 % par ses créateurs, la PME adresse trois domaines d'activités. « En premier lieu, nous éditons des logiciels de monitoring à destination des producteurs d'EnR, enchaîne-t-il. Le deuxième domaine est le marché du bâtiment - tertiaire, habitation, public, agricole, etc. - pour lequel il s'agit de superviser les énergies consommées afin, éventuellement, de les réduire. Sur ce registre, nous collaborons avec les bureaux d'études spécialisés qui jouent le rôle d'intermédiaires avec les maîtres d'ouvrage. Enfin le troisième domaine est celui des Airbus Defence and Space.

## LAURENT LEGENDRE

Délégué régional  
AIRBUS GROUP



« Sous l'impulsion de Fabrice Brégier, président d'Airbus et de Pacte PME, toutes les entités du groupe Airbus, sont devenues des membres actifs de l'association. Dans ce contexte, Airbus Defence and Space a élaboré un plan d'action pour développer ses relations avec les PME innovantes. Retenant la quasi-intégralité du référentiel de bonnes pratiques recommandées par le Pacte PME, ce plan d'action comprend un volet d'appui des PME à l'international dans lequel s'inscrit le partenariat noué avec QOS Energy.

QOS Energy a été suivie à sa création, en 2010, par AIRBUS Group Développement avec une convention de développement comportant un prêt participatif et des mesures d'accompagnement durant trois ans. Fin 2012, la PME a exprimé son intérêt pour se développer à l'international, après avoir identifié un marché potentiel en Bavière. Airbus Group Développement lui a alors proposé de mettre en place un volontaire international en entreprise (VIE), avec le concours d'Ubifrance, et a sollicité Airbus Defence and Space qui dispose de plusieurs établissements à Munich. C'est le site d'Unterschleißheim, à dix kilomètres de Munich, qui a finalement été retenu pour héberger le VIE pendant dix-huit mois.

Cette première est une réussite et Airbus Defence and Space se félicite d'avoir pu apporter un tel concours au développement international de la jeune entreprise. »

Une dénomination que Franck Le Breton préfère de beaucoup à celui de smart grids. « Nous nous intéressons principalement aux questions d'agrégation de production d'énergie associée à des systèmes de stockage dans une logique permettant de répondre aux attentes d'un réseau – principalement RTE – cherchant à satisfaire une demande nationale ou du moins régionale. « Or, le soleil brille à sa guise et le vent souffle où il veut. Il est possible de travailler sur la prédiction, mais si l'énergie produite n'est ni consommée immédiatement, ni stockée, elle sera perdue. Pour cette partie, nous nous associons avec des acteurs des réseaux ou du stockage. » Pour l'ensemble de ses clients dans les trois domaines, les logiciels de QOS Energy collectent l'information, l'interprètent pour la rendre homogène et la restituent le plus convivialement et simplement possible.

## OBJECTIF MUNICH

Près de la moitié des opérateurs ENR du top 20 français ont déjà succombé aux qualités de la solution de QOS Energy. « La concurrence existe, certes, notamment sur le marché du bâtiment. Mais côté réseaux intelligents, il y a encore beaucoup de développements et pas de réelle référence. Quant aux EnR, nous sommes, en France, les seuls à être capables de gérer du multisite et du multiénergie, en particulier pour des volumétries importantes. Et en Europe, nous comptons un compétiteur en Belgique et deux en Allemagne. » L'Allemagne où QOS Energy a décidé d'arbitrer le jeu en s'implantant grâce à l'aide d'Airbus Defence and Space. « Au printemps 2012, après avoir signé avec un premier client allemand, nous avons cherché à missionner un VIE à Munich, ville phare pour la photovoltaïque dans le sud du pays, explique Franck Le Breton. Je connaissais l'action du Pacte PME en matière de portage international. J'ai cherché dans la liste de ses membres grands comptes ceux qui y étaient implantés et c'est ainsi que

j'ai identifié Airbus Defence and Space. » Prise en charge et argumentée par Laurent Legendre, la demande de Franck Le Breton est favorablement reçue par la filiale allemande. Avec l'aide d'Ubifrance, QOS Energy sélectionne des candidats potentiels, au profil d'ingénieur débutant. Le deuxième à être reçu est le bon et pour ne rien gâcher, la région Pays de la Loire accepte de financer l'intégralité de la première année de salaire du VIE.

## AMBITIONS À MOYEN TERME

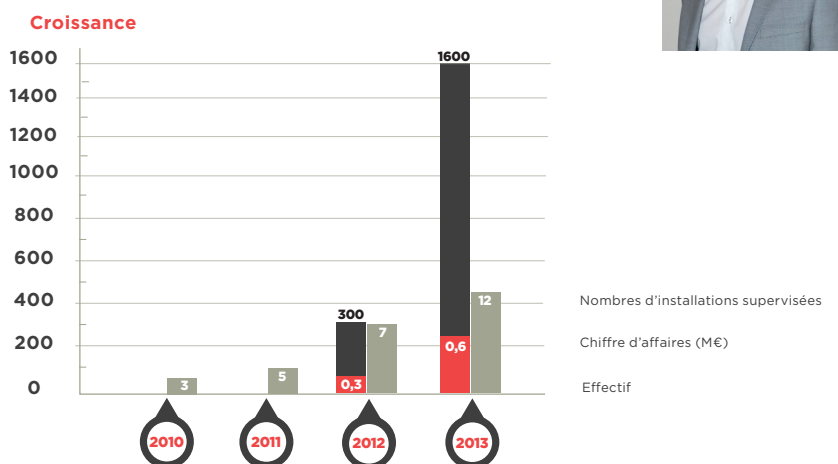
« Grâce à Airbus Defence and Space qui a rendu possible cette opération économiquement très avantageuse en nous accueillant dans ses bureaux, nous voici bien ancrés en Allemagne, insiste Franck Le Breton. Hors les frais engagés pour être présents sur les salons, nos premiers pas outre-Rhin nous ont coûté moins d'un tiers de ce qu'il aurait fallu investir sans cela. Le VIE, que nous comptons engager, a été reconduit pour un an et, depuis novembre 2013, nous avons recruté notre responsable de zone Allemagne-Suisse-Autriche qui nous permet d'affirmer notre présence et devrait devenir le patron de la future filiale allemande. » Bilan positif sur tous les tableaux pour Franck Le Breton. « Cela a été l'occasion d'expérimenter un modèle d'implantation à l'international, mais aussi d'ouvrir une porte sur le monde de la défense et d'envisager des opportunités de collaboration. Airbus Defence and Space, envers qui je suis très reconnaissant, pourrait alors se révéler un grand frère intéressant. Je crois beaucoup dans la collaboration entre grands groupes et PME. » Dans l'immédiat, QOS Energy se consacre à la préparation d'une levée de fonds pour se donner les moyens de ses ambitions : devenir d'ici trois ans l'un des leaders français dans le secteur du bâtiment et figurer dans le peloton de tête européen en matière de gestion de performance des EnR.

le 21 octobre 2014

## QOS EN BREF

<b>Activité</b>	QOS Energy est un éditeur logiciel spécialiste des systèmes d'information de l'énergie, l'entreprise développe et commercialise la solution Quantum® dédiée au monitoring et au pilotage des installations techniques de production, de gestion ou de stockage de l'énergie.
<b>Création</b>	2010.
<b>Effectif</b>	18 personnes (avril 2014).
<b>Implantation</b>	Chapelle-sur-Erdre (44).
<b>Export</b>	5 % du chiffre d'affaires.
<b>R&amp;D</b>	26 % du chiffre d'affaires.
<b>Objectif</b>	Réaliser en 2014 1,2 million d'euros de chiffre d'affaires et doubler ce chiffre d'affaires chaque année pour dépasser 10 millions d'euros en 2020.

**Franck LE BRETON**  
Président



[www.qosenergy.com](http://www.qosenergy.com)